

**IBERO**  
CIUDAD DE MÉXICO



**CIIES**  
CENTRO INTERNACIONAL  
DE INVESTIGACIÓN DE  
ECONOMÍA SOCIAL Y SOLIDARIA

Maestría en

# CREACIÓN Y DESARROLLO DE EMPRESAS SOCIALES Y SOLIDARIAS

Universidad Iberoamericana

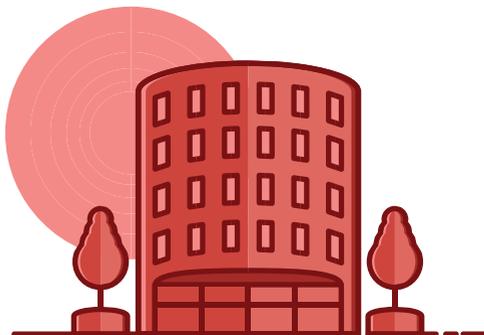
## LA IBERO

---

Es una institución cuyo liderazgo educativo va más allá de sus aulas y la coloca como una de las mejores universidades privadas a nivel nacional e internacional. Con 75 años de tradición educativa, su sello jesuita y humanista se mantiene vigente en todos sus programas académicos.

La Universidad Iberoamericana ha sido reconocida como la mejor universidad privada con el Premio SEP-ANUIES al Desarrollo y Fortalecimiento Institucional, y obtuvo el reconocimiento “Liderazgo Internacional”, la más alta distinción otorgada por la SEP.

Además de tener convenios con 250 universidades en América, Europa, Asia y Oceanía, ocupa el primer lugar nacional entre las universidades particulares por su número de posgrados reconocidos por el Padrón Nacional de Posgrados (PNP) del Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología.



**1943**

Fundación de la Universidad Iberoamericana

---

**47**

Posgrados en Ciudad de México

**6** Especialidades

**30** Maestrías

**11** Doctorados

---

**24**

Posgrados reconocidos por Conacyt **PNP**

La MaCDESS es uno de estos

---

**126**

Académicos adscritos al Sistema Nacional de Investigadores (SNI).

**IBERO**  
CIUDAD DE MÉXICO



**CIESS**  
CENTRO INTERNACIONAL  
DE INVESTIGACIÓN DE  
ECONOMÍA SOCIAL Y SOLIDARIA

Universidad Iberoamericana Ciudad de México

**IBERO**

## NUESTRA MISIÓN:

Contribuir al logro de una sociedad más justa, solidaria, libre, incluyente, productiva y pacífica, mediante el poder transformador de la docencia, la investigación, la innovación y la vinculación, en estrecho contacto con la realidad.

# VENTAJAS DE ESTUDIAR UN POSGRADO EN LA IBERO



Vinculación con más de 3,500 empresas que publican ofertas laborales y buscan currículums



Diferentes opciones de titulación



Movilidad nacional e internacional



Comunidad multicultural



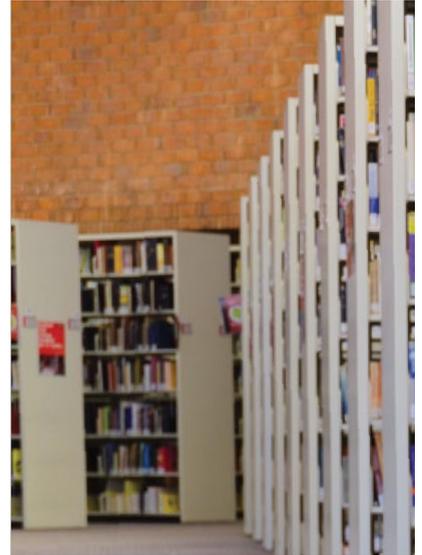
Amplia vinculación académica



Flexibilidad en horarios



Universidad inclusiva



## **CEI** CENTRO DE EMPLEABILIDAD IBERO

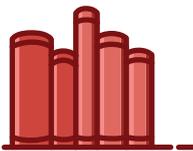
El Centro de Empleabilidad IBERO es el vínculo entre los alumnos y egresados que a diario refrendan el proyecto universitario que nos distingue, y las empresas e instituciones líderes en su ramo. Aquí podrán consultar toda información sobre ofertas laborales y aplicar directamente o ponerse en contacto con cada empresa.

[ibero.mx/bolsa-de-trabajo-alumnos-exalumnos](http://ibero.mx/bolsa-de-trabajo-alumnos-exalumnos)



# BIBLIOTECA FRANCISCO XAVIER CLAVIGERO

Es una de las más grandes de América Latina, pues en ella se encuentra un acervo histórico con más de 4 millones de documentos, fuentes únicas e insustituibles para la investigación.



[www.iberomx.com/biblioteca](http://www.iberomx.com/biblioteca)



**IBERO**  
CIUDAD DE MÉXICO



**CIESS**  
CENTRO INTERNACIONAL  
DE INVESTIGACIÓN DE  
ECONOMÍA SOCIAL Y SOLIDARIA

**683,231**

Volúmenes de Libros Contemporáneos

**458,769**

Libros electrónicos por suscripción

**14,237**

volúmenes de video, audio, datos (CD y DVD)

**65**

Fondos documentales

# MAESTRÍA CREACIÓN Y DESARROLLO DE EMPRESAS SOCIALES Y SOLIDARIAS

(MaCDESS)



Es un programa de posgrado ejecutivo y profesionalizante, diseñado para contribuir a un desarrollo empresarial alternativo,

mediante la creación, transformación y compromiso con modelos empresariales basados en la economía social y solidaria.

**Con un propio proyecto como hilo conductor, los alumnos adquirirán las competencias necesarias para crear y fortalecer empresas sociales y solidarias. A través de herramientas de innovación, liderazgo, finanzas, asociatividad, gobernanza y gestión, contribuyendo así a la consolidación de un modelo económico y empresarial más incluyente, igualitario, justo y sustentable.**

## LO QUE NOS DISTINGUE

---

Consideramos a las empresas sociales y solidarias un instrumento de creación y redistribución de la riqueza, como resultado de poner a la persona y cooperación en el trabajo al centro de su modelo de negocio.

La innovación en el currículo y el proceso formativo se fundamenta en la perspectiva transformacional y humanista de la IBERO, que gira alrededor de los proyectos de los alumnos, para generar estrategias competitivas a largo plazo que se fundamentan en el propósito de existir de estas alternativas empresariales.

## VINCULACIÓN Y RECONOCIMIENTOS

---

Experiencia del Centro Internacional de Investigación de la Economía Social y Solidaria (CIIESS)

# RAZONES PARA ESTUDIAR LA MAESTRÍA EN CREACIÓN Y DESARROLLO DE EMPRESAS SOCIALES Y SOLIDARIAS EN LA IBERO

Este programa de posgrado es para ti si cuentas con un proyecto de empresa social y solidaria en etapa de creación o desarrollo y tienes el interés en:

1. Conocer e implementar estrategias de mercado, financieras, de gestión y modelos de asociatividad, que:
  - a) Situén a las personas al centro del modelo de negocio
  - b) Maximicen el beneficio social de las personas
  - c) Aseguren la rentabilidad y sostenibilidad de las empresas sociales y solidarias
2. Utilizar técnicas y metodologías de innovación y emprendimiento social para la creación o transformación de las empresas de economía social y solidaria.
3. Evaluar e implementar estilos de liderazgo para articular modelos empresariales en la economía social y solidaria del país.
4. Conocerse a sí mismos, para ejercer un liderazgo transformacional al servicio del proyecto y de las personas que lo integran, incluyendo la estructura y gestión de equipos, comunicación asertiva y toma de decisión basada en la ética de la solidaridad, diversidad e inclusión.

El aprendizaje se da a través de la transformación de la realidad.

Cuenta con 7 materias a cursarse entre 18 y 24 meses:

1. Tres materias enfocadas a la solución de dificultades en el desarrollo del propio proyecto de empresa social y solidaria. Los profesores actuarán como **acompañantes, asegurándose de que los alumnos adquieran las competencias necesarias para transformar su realidad.**
2. Cuatro seminarios de titulación, a través de los cuales los alumnos serán tutorados por un experto en creación y desarrollo de proyectos.

## PRIMER SEMESTRE

- » Proyecto de empresa social y solidaria

## SEGUNDO SEMESTRE

- » Implementación del proyecto de empresa social y **solidaria**
- » Seminario de titulación I - Emprendimiento Social

## Experiencia de VERANO

- » Seminario de titulación II - Liderazgo Transformacional

## TERCER SEMESTRE

- » Ejecución y evaluación de la empresa social y solidaria
- » Seminario de titulación III - Bien Común

## CUARTO SEMESTRE

- » Seminario de titulación Final

## EJES DE FORMACIÓN

Cada semestre supone un módulo de avance de los proyectos basados en el modelo **empresarial de economía social y solidaria**:

### SEMESTRE 1:

- » **Fundamentación, viabilidad, diseño y planeación del proyecto de ESS**

### SEMESTRE 2:

- » Implementación del proyecto **de ESS**

### VERANO único:

- » Experiencia en un Empresa Social y Solidaria nacional o internacional

### SEMESTRE 3:

- » Ejecución y evaluación del proyecto de ESS

### SEMESTRE 4:

- » Entrega de la sistematización del proyecto final

## LÍNEAS DE INVESTIGACIÓN

- \* Estrategias alternativas de Empresa Social Solidaria y de Economía Social y Solidaria (ESS).
- \* Finanzas solidarias y ecosistema financiero.
- \* Estrategias educativas y pedagógicas para el fortalecimiento de agentes de cambio de la Economía Social Solidaria-Cooperativa (ESS-C).

## ACADÉMICOS

- » Alberto Irezabal Vilaclara  
(Egresado de Mondragon Unibertsitatea)
- » Manuel Ramírez Casillas  
(Egresado de: Ciencias Políticas IBERO)
- » María Dolores González Saravia Calderón  
(Egresada de Economía UNAM)
- » Silvia Erendira Muñoz Ortiz  
(Egresada UNAM e IBERO)
- » Tania Sánchez Ortiz  
(Egresada UNIFI, Vrije Universiteit Brussel)
- » Diego Orozco Fernández  
(Egresado de la Universidad de Sussex)
- » Rubén Morales Gómez  
(Egresado de la Universidad de Mondragón)
- » Francisco Javier Saucedo Pérez  
(Egresado del Instituto Libre de Filosofía)
- » Jesús Campos Orozco  
(Egresado de la EBC)

### Claustro Asociado

- » Dra. Silvia Scaramuzzi
- » Dra. Carmen Bueno
- » Dra. Ma. Odette Lobato Calleros
- » Dr. Isidro Soloaga
- » Dr. Giovanni Belletti

Más de 30 conferencistas, profesores y talleristas invitados

## HORARIOS / DURACIÓN

**Inicio:** agosto 2024

### **Formato:**

#### **Semipresencial**

- » Clases híbridas: 4 concentraciones con clases quincenales
- » Seguimiento tutor: Semanal
- » E-Learning

#### **Estancia profesional de verano a nivel nacional o internacional**

- » 2 semanas de clases presenciales
- » Hasta 4 semanas en una Empresa Social y Solidaria, en México o en otra parte del mundo

**Duración:** De 18 a 24 meses

# PERFIL DE INGRESO

---

- » Personas con trayectoria gerencial-directiva en **organizaciones de economía social y solidaria**, con impacto territorial, que estén **buscando transformar su organización**.
- » Personas con proyectos orientados a la **economía social y solidaria**.
- » **Conocimientos básicos de matemáticas**.
- » **Apertura e interés en modelos empresariales alternativos**.
- » **Gusto por la innovación y el emprendimiento y transformación social**.

# PERFIL DE EGRESO

---

El alumno ha **conceptualizado, implementado, ejecutado y evaluado un proyecto de creación (emprendimiento) o desarrollo (intraemprendimiento) de empresa social y solidaria de forma exitosa**.

- A) Para un proyecto de creación: **Empresa social y solidaria constituida y en operación**.
- B) Para un proyecto de desarrollo: **Transformación, reestructuración, optimización o intraemprendimiento en la empresa social y solidaria**.

Para ello, el alumno deberá de dar cuenta de las siguientes competencias, a través de la consecución de los objetivos planteados:

- » **Análisis preciso y pertinente de la realidad (coyuntura territorial + diagnóstico organizacional + estudio de mercado)**.
- » **Conceptualización de una idea, modelo o producto (consensuada entre los actores del proyecto) y en especial, la generación e implementación de un plan de acción empresarial innovador, realista y bajo los esquemas de la economía social y solidaria**.
- » **Liderazgo transformacional durante el desarrollo del proyecto:**
  - **Discernimiento (se conoce a sí mismo, debilidades y fortalezas)**.
  - **Estructura y gestiona equipos para obtener los resultados esperados**.
  - **Comunica de forma asertiva**.
  - **Es sensible a la realidad de las personas y se desempeña con la ética de solidaridad, diversidad e inclusión; en especial bajo la presión de la toma de decisión**.
  - **Articula y alinea a actores externos desde un modelo multi-actor**.
  - **Evalúa estrategias y propone cambios a las mismas para alcanzar los objetivos**.

## CAMPO LABORAL

---

Los egresados pueden asumir posiciones directivas, gerenciales y conducir equipos de alto desempeño en el sector de la **economía social y solidaria**.

Tienen la capacidad para convertirse en **emprendedores e intraemprendedores** en cualquier organización, negocio y asociación civil.

Son capaces de implementar y desarrollar proyectos de alto impacto social, generar estrategias competitivas y proponer soluciones factibles que modifiquen positivamente el entorno organizacional y empresarial.

**La Maestría en Creación y Desarrollo de Empresas Sociales y Solidarias busca formar profesionales capaces de tomar decisiones estratégicas orientadas a la transformación y el crecimiento de la organización que se reflejen en resultados de triple retorno de la inversión, con base en criterios sociales de generación y distribución de riqueza en la procuración del bien común.**



# REQUISITOS Y PROCESO DE ADMISIÓN

---

## REQUISITOS

---

- » **Título de licenciatura.**
- » Presentar un proyecto de creación (emprendimiento) **o desarrollo** (intraemprendimiento) **orientado a empresas sociales y solidarias.**
- » Experiencia laboral mínima de un año, en una empresa u organización vinculada a la economía social y solidaria o con un proyecto en su propio territorio.
- » CV actualizado de máximo 2 cuartillas.
- » Carta de exposición de motivos.
- » Documentación básica.

## PROCESO DE ADMISIÓN

---

- » **Enviar CV y resumen ejecutivo** del proyecto de creación o desarrollo de empresa social y solidaria (versión editable)
- » Entrevista con la coordinadora.
- » **En el Comité de Admisiones, se presentarán** los proyectos
- » En un periodo de **15 días** tendrás la retroalimentación y/o carta de aceptación

### Nota:

Para el caso de aspirantes extranjeros, consultar los requisitos en la página [www.ibero.mx](http://www.ibero.mx) o con la coordinación de la maestría.

## Coordinadora MaCDESS

---

Dra. Silvia Erendira Muñoz Ortiz

[silvia.munoz@ibero.mx](mailto:silvia.munoz@ibero.mx)

## APOYOS PARA POSGRADOS

---

La Universidad Iberoamericana está comprometida con México y con la educación, por lo que ofrece distintas alternativas de apoyos para estudiantes con necesidad económica.

### EGRESADOS IBERO:

---

30% como beca para recién egresados (que tengan un año o menos de haberse graduado), y 20% de descuento en todas las colegiaturas, para todos los egresados de licenciatura y/o posgrado de la universidad. Esta última beca es extensiva para sus hijas e hijos.

Programa parte del **Padrón Nacional de Posgrados (PNP)** de CONACyT

Becas para Asociaciones Civiles, Organizaciones de trabajadores, Sociedades Cooperativas, Sociedades de Producción Rural y otras figuras de la economía social y solidaria.

### CONVENIOS EMPRESARIALES:

---

Consulta los requisitos para los apoyos de empresas/instituciones con convenio

Se pueden consultar los distintos apoyos en [www.ibero.mx](http://www.ibero.mx) siguiendo la ruta: Admisión > Posgrados > Becas y financiamiento.

# OFERTA ACADÉMICA IBERO

---

## Prepa Ibero

[www.prepaibero.mx/](http://www.prepaibero.mx/)

## Cursos y Diplomados

[diplomados.ibero.mx](http://diplomados.ibero.mx)

## Licenciaturas

[ibero.mx/licenciaturas](http://ibero.mx/licenciaturas)





# SERVICIOS E INFRAESTRUCTURA

para estudiantes y comunidad IBERO

Dentro de las instalaciones se encuentran diversas opciones de servicio que apoyan el desempeño académico y profesional de la comunidad universitaria. Son, asimismo, servicios que favorecen la vinculación de la Universidad con su entorno social.

- » Actividades culturales
- » Actividades deportivas
- » Aulas Tecnificadas
- » Bancos
- » Biblioteca Francisco Xavier Clavigero
- » Capilla Universitaria
- » Centro Astronómico Clavius
- » Centro de Empleabilidad
- » Centro de Emprendimiento y Desarrollo Empresarial
- » Centro de Idiomas
- » Centro de Meditación
- » Clínica de Nutrición
- » Clínica de Bienestar Universitario
- » Clínica de Geriátría y Funcionalidad
- » Espacio Estudiantil KPB
- » Estacionamientos
- » Galerías de Arte
- » Gimnasio
- » Iberobus: Transporte Universitario
- » Laboratorios de Cómputo
- » Librerías
- » Oficina de Información para Hospedaje
- » Papelerías
- » Publicaciones
- » Radio Universitaria 90.9
- » Servicio Médico

# CONSULTA LA CONVOCATORIA 2024

ABIERTA  
EN

<https://ciess.ibero.mx/macdess/>

**Contáctanos e inicia  
tu proceso de admisión:**

Tel: (55) 59504000, extensión : 7059

Dra. Silvia Erendira Muñoz Ortiz

[silvia.munoz@ibero.mx](mailto:silvia.munoz@ibero.mx)